

建筑企业成本控制方法研究

■ 王志强 (中铁十七局城建建设有限公司 贵州 贵阳 550029)

摘要:建筑企业成本控制是建筑项目管理中至关重要的一环,对于提高企业竞争力、保证项目盈利和持续发展具有重要意义。本文从建筑企业成本控制的概念和种类、意义和目的以及分类方法入手,分析了常用的成本控制方法,包括预算控制法、质量管理法、供应链管理法、技术创新和设备管理法、人力资源管理法以及信息化管理法,并提出了成本控制策略的制定、实施和优化方法。

关键词:建筑企业;成本控制;方法;策略;发展趋势

1 绪论

建筑产业作为国民经济的支柱产业,在我国经济发展中起到重要推动作用。随着建筑市场竞争的加剧,建筑企业面临着日益严峻的成本控制压力。成本控制是保障企业盈利和持续发展的重要手段,也是提高竞争力的关键要素。合理的成本控制对于建筑企业来说至关重要,但实际操作中面临着项目复杂性、资金压力、供应链管理和人力资源管理挑战。因此,建筑企业需要采取科学有效的成本控制方法和策略,以适应市场竞争并实现可持续发展。

2 建筑企业成本控制的概述

2.1 建筑企业成本的概念和种类

建筑企业成本是指在生产经营过程中产生的各种直接和间接的经济资源消耗所形成的费用,包括人力资源成本、物资采购成本、设备租赁成本、管理费用、利息、税费等

多方面的费用。根据成本产生的方式和性质,可以将建筑企业成本分为直接成本和间接成本,直接成本与项目或产品相关联,间接成本则不直接与项目或产品相关联。合理的成本分类对于成本控制和管理至关重要,有助于企业了解成本构成和掌握成本控制的关键点。

2.2 建筑企业成本控制的意义的目的

建筑企业成本控制对于企业的经营和管理至关重要,它能够保障企业盈利,提高竞争力,以及促进可持续发展。通过合理控制成本,企业可以降低生产成本,增加利润;同时,成本优势也能提高企业在市场上的竞争力,赢得更多的项目和客户;此外,有效的成本控制还有助于企业优化资源配置,提高综合竞争力,实现长期稳健发展。

2.3 建筑企业成本控制方法的分类

分类	方法
预算控制法	制定项目预算并实时监控和控制项目成本
质量管理法	强化施工质量管理,减少返工和修复成本,提高施工效率和质量
供应链管理法	优化供应链的管理和协调,降低采购成本、库存成本和提高供应链效率
技术创新和设备管理法	引入先进施工技术和设备,提高施工效率,降低能耗成本,改进施工流程
人力资源管理法	合理配置人员、培训和绩效管理,提高员工效率,降低人力成本
信息化管理法	应用信息化技术,实现数字化和自动化管理,提高管理效率,降低管理成本

三、建筑企业成本控制方法的分析

3.1 预算控制法

1)制定预算:建筑企业可以制定年度、季度、月度等不同层次的预算,包括生产成本、管理成本、销售成本等方面的预算,明确各项成本的预期目标和限额。

2)实施预算:将预算落实到实际经济活动中,包括项目立项、资源配置、经济合同签订等环节,确保项目在预算限额内合理运作。

3)监控预算执行情况:通过对实际成本与预算成本的对比分析,及时发现和纠正超预算或偏离预算的情况,进行成本偏差分析和成本控制措施的调整。

4)预算的调整和优化:根据实际经济活动和市场环境的变化,及时对预算进行调整和优化,确保预算的合理性和有效性。

3.2 质量管理法

质量管理法是指在建筑企业生产和经营活动中,通过制定、实施和监控一系列的质量控制措施,以确保产品或服务满足客户的要求和期望,从而实现降低成本的目标。

这种方法主要通过提高产品或服务的质量来减少不合格品的产生,从而避免了返工、修补和退货等不必要的成本支出。

质量管理法包括从源头控制质量、严格执行生产和检验标准、建立完善的质量管理体系等控制措施。通过建立质量标准,建筑企业可以在产品或服务的各个环节中控制和监督质量,从而提高产品或服务的质量水平,减少因质量问题带来的成本支出。此外,建筑企业还可以通过加强培训和教育,提高员工的技能和素质,进一步提升产品或服务的质量水平,实现成本控制的目标。

3.3 供应链管理法

供应链管理法是指建筑企业在采购、生产、物流和销售等环节中,通过优化和协调整个供应链的运作,从而实现成本控制的一种方法。该方法通过在供应链中优化资源配置、降低物流成本、提高采购效率、优化库存管理等措施,从而降低企业的运营成本。

供应链管理法包括合理的供应商选择和合同管理,以确保获得优质的原材料和零部件,同时在采购过程中获得

合理的价格和优惠条件。此外,通过建立有效的物流管理系统,包括运输、仓储和配送等环节的优化,可以减少运输成本和仓储成本。优化库存管理,包括合理的采购和销售预测、安全库存和订单批量的控制,可以降低库存持有成本和缺货成本。此外,通过与供应链中其他环节的协调和合作,例如与承包商、分包商、设计师和客户的紧密合作,可以提高生产效率、减少生产周期和避免不必要的重复工作。

3.4 技术创新和设备管理法

技术创新方面,建筑企业可以通过引入新的施工技术、工艺和材料,提高施工效率和质量,从而降低生产成本。例如,引入先进的建筑信息模型(BIM)技术,可以在设计和施工阶段优化资源利用,减少浪费和错误,从而提高工程效率。此外,引入节能环保技术和绿色建筑理念,可以降低能源和环保成本,提高企业的可持续发展能力。

设备管理方面,建筑企业可以通过合理的设备选型、设备维护和设备更新等手段,提高设备利用率,降低设备维修和更换成本。例如,合理规划和管理施工现场的设备使用,避免设备闲置或过度使用,从而降低了设备成本。同时,定期进行设备的维护和保养,延长设备的使用寿命,减少因设备故障而造成的生产停工和维修成本。

3.5 人力资源管理法

1)优化招聘流程:建立招聘流程,确保招聘的员工符合企业的实际需求,并减少因招聘不当而产生的成本。

2)培训和发展:提高员工技能和知识水平,从而提高生产效率和质量,减少人力资源的流失和重新招聘的成本。

3)绩效管理:建立合理的绩效考核体系,对表现优秀的员工进行奖励和激励,对表现不佳的员工进行纠正和改进。

4)合理安排员工工作时间和岗位,避免过度加班和过劳,减少员工的福利费用和医疗成本。

5)管理员工流动:合理调配员工岗位,利用员工的潜力,减少员工的离职率,降低重新招聘的成本。

3.6 信息化管理法

信息化管理法是一种运用信息技术手段来管理建筑企业的方法。通过引入计算机、互联网和其他信息技术,对企业内外部的信息进行收集、处理、分析和应用,实现对建筑企业的管理和控制。信息化管理法可以包括企业资源规划(ERP)系统、客户关系管理(CRM)系统、产品数据管理(PDM)系统、供应链管理系统和人力资源管理系统等多个方面的方法。这些系统和工具可以帮助企业实现对采购、生产、销售、客户关系、产品设计和制造、供应链以及人力资源等方面的全面管理和优化,从而提高企业的效率、降低成本、提升竞争力。

3.7 作业成本法

作业成本法是一种有效的成本控制方法,适用于建筑企业的管理和控制。在作业成本法中,间接费用的管理是非常重要的环节。通过对间接费用的核算和分配,建筑企业可以更好地了解和控制各项费用的发生情况,从而实现作业成本的有效控制。

具体而言,建筑企业可以通过建立成本汇总表、设立成本分配基准、对费用进行详细核算和记录、建立费用监

控机制、制定合理的费用预算、进行费用效益分析等方式,实现对间接费用的作业成本管理和控制。这些方法可以帮助建筑企业更好地了解和控制费用的发生情况和变化趋势,从而优化费用结构,提高企业的经济效益和竞争力。

4 建筑企业成本控制策略的制定和实施

4.1 成本控制策略的制定流程和步骤

成本控制策略的制定流程和步骤包括:确定成本控制目标、分析成本结构、确定成本控制措施和制定成本控制计划。首先,明确成本控制目标,与企业整体战略和经营目标相一致;其次,全面分析成本结构,找出主要成本来源和影响因素;然后,确定一系列成本控制措施,包括预算控制、质量管理、供应链管理等;最后,整合成本控制措施,制定详细的成本控制计划,确保与年度预算和项目计划衔接,实施过程中明确步骤、时间表和责任人。

4.2 成本控制策略的实施和监控

在实施过程中,需要按照预算计划和控制方法,合理分配资源,严格控制成本支出,并及时记录和核对实际成本情况,与预算进行比对,及时发现偏差。同时,需要对实施过程进行定期的检查和评估,确保各项控制措施的有效性和效果。

监控成本控制策略还需要注重问题的识别和解决。一旦出现成本偏差,需要及时分析原因,找出问题根源,并采取措施进行修正。同时,也需要随时调整预算计划和控制方法,根据实际情况进行灵活应对,确保成本控制策略的持续性和有效性。

4.3 成本控制策略的优化和改进

优化和改进成本控制策略的方法可以包括以下几个方面:一是进一步细化和明确成本控制目标,确保其与企业整体战略和目标一致;二是改进成本控制方法和措施,采用更加精细和科学的成本控制手段,提高成本控制的精准性和针对性;三是加强团队协作和沟通,促进不同部门之间的信息共享和协同合作,优化整个成本控制过程的协调性和一致性;四是引入先进的技术和工具,如数据分析、人工智能等,提升成本控制的智能化和自动化水平,提高效率和准确性;五是持续监控和评估成本控制策略的效果,根据实际情况及时调整和改进,保持成本控制策略的持续优化状态。通过不断的优化和改进,建筑企业可以不断提升成本控制的水平,实现更好的经济效益和竞争优势。

结束语

建筑企业成本控制是企业管理的重要一环,采用合适的成本控制方法对企业的经营决策和长期发展具有积极的促进作用。未来,建筑企业应积极关注数字化转型趋势,不断优化成本控制策略,提高管理水平,推动企业持续发展,并紧密关注行业的未来发展方向,以应对不断变化的市场和业务环境,取得更加可持续的经营成果。

参考文献

- [1] 李明.建筑企业成本控制方法研究[J].华东经济管理,2016,30(11):84-85.
- [2] 李伟,张三平.建筑企业成本控制策略研究[J].现代城市研究,2017,4(1):98-99.
- [3] 田震,孙立峰,侯士政.建筑企业成本控制方法及其应用[J].经济管理,2018,40(5):70-72.